

# REFERAT

## FYNBUS BESTYRELSE – ELEKTRONISK BESTYRELSESMØDE

20. april 2020 – frist 27. april 2020

FynBus

J.nr.: 202003-30133

### Deltagere:

Formand Morten Andersen, Nordfyn  
Næstformand Poul Andersen, Region Syddanmark  
Bo Libergren, Region Syddanmark  
Flemming Madsen, Svendborg  
Kristian Nielsen, Faaborg-Midtfyn  
Jesper Hempler, Kerteminde  
Jan Ole Jakobsen, Langeland  
Albert Pedersen, Nyborg  
Regitze Tilma, Middelfart  
Leif Rothe Rasmussen, Assens  
Anders W. Berthelsen, Odense

### Administration:

Direktør Carsten Hyldborg Jensen  
Kontrakt- og Flexchef Ingrid Dissing  
Økonomi- og IT-chef Mads Frederik Skjoldborg Medelbye  
Produkt- og Markedschef Jan Gudmann Hansen  
Planlægnings- og Driftschef Anne Daugbjerg Mortensen  
Kommunikationschef Martin Bødker Krogh

## INDHOLD

Sager til beslutning: .....	3
1. FynBus' Årsregnskab 2019 .....	3
2. FynBus' Årsberetning 2019 .....	11
3. Nyt turistprodukt.....	12
Sager til drøftelse:.....	14
Sager til orientering:.....	15
4. Revideret tids- og procesplan for fælles udbud .....	15
5. FynBus og Corona – dag for dag .....	17
6. Meddelelser .....	23
7. Eventuelt.....	23

**SAGER TIL BESLUTNING:****1. FYNBUS' ÅRSREGNSKAB 2019****Resumé:**

Årsregnskab 2019 fremlægges. Indtægterne er 5,5 mio. kr. mindre end budgettet, hvilket skyldes en vandring fra kontantbilletter til Rejsekort Classic samt afregning af Bus&Tog-samarbejdet for 2017, 2018 og 2019. Udgifterne til rutekørsel er 5,0 mio. kr. mindre end budgettet. Dette skyldes hovedsageligt færre udgifter til variabel kørsel, incitamentsaftaler og målstyret markedsføring. Der er realiseret ca. 2.000 flere køreplantimer end budgettet.

Fællesudgifterne er 0,5 mio. kr. lavere end budget. Der har i 2019 været anvendt udgifter til projektlederuddannelse og videreudvikling af FynBus' datawarehouse. Udgifterne til Rejsekort A/S er på niveau med budgettet og udgør 13,4 mio. kr. til Rejsekort A/S. Derudover er der anvendt 1,1 mio. kr. til genoprettelse af FynBus negative egenkapital.

Ejerbidrag til telekørsel er i regnskab for 2019 4,3 mio. kr. lavere end budgettet, hvilket skyldes ca. 30.400 færre ture end budgettet, bl.a. pga. lukning af telependlerordningen.

Regnskab for 2019 for den visiterede kørsel, Flextrafik viser et mindreforbrug på 3,2 mio. kr., hvilket skyldes ca. 65.500 færre ture end budgettet.

**Sagsfremstilling:**

Administrationen aflægger Årsregnskab for 2019. Aflæggelsen sker i henhold til Styrelseslovens § 45, og FynBus' Kasse- og regnskabsregulativ. Det reviderede regnskab vedlægges som bilag 1.5.

Regnskabet er kommenteret i forhold til budgettet for 2019 i bilag 1.1.

Kommenteringen tager udgangspunkt i talmaterialet til det interne regnskab, som er vedlagt i bilag 1.2.

Det interne regnskab er det samlede årsregnskab opdelt på Busdrift, Flextrafik, Tjenestemandspensioner, Egenkapital samt Eksternt finansierede projekter.

Efter regnskabets afslutning er der ikke indtruffet begivenheder af væsentlig indflydelse for FynBus' finansielle stilling.

**Revision**

Årsregnskabet er revideret af BDO Kommunernes Revision. Revisors beretning nr. 14 er vedlagt i bilag 1.4.

Forudsat at bestyrelsen godkender regnskabet i den foreliggende form, og der ikke fremkommer yderligere oplysninger under behandlingen af årsregnskabet, vil revisor forsyne det med nedenstående påtegning uden forbehold:

"Revisionen har ikke givet anledning til bemærkninger af betydning for revisionspåtegningen. Vores kommentarer vedrørende revisionen af årsregnskabet fremgår af afsnit 3."

"Hvis bestyrelsen godkender årsregnskabet i den foreliggende form, og der ikke fremkommer yderligere oplysninger under behandlingen af årsregnskabet, vil vi forsyne det med en påtegning uden forbehold, men med følgende fremhævelse af forhold:

*Vi henleder opmærksomheden på, at FynBus i overensstemmelse med kravene i bekendtgørelsen om kommuners budget- og regnskabsvæsen, revision m.v. har medtaget det af ledelsen godkendte resultatbudget for 2018 som sammenligningstal i årsregnskabet for 2019. Disse sammenligningstal har ikke været underlagt revision."*

## REGNSKAB 2019

### Hovedtal bus- og telekørsel

Hovedtallene for bus- og telekørslen fremgår af tabel 1 nedenfor:

Tabel 1: Udviklingen i hovedtallene for bus- og telekørsel for perioden regnskab 2017 til regnskab 2019

Mio. kroner (årets priser)	R 2017	R 2018	B 2019	R 2019	Afvig. R19-B19	Afvigelsen B 2019 - R2019 i procent
<b>Busdrift</b>						
Indtægter	-230,6	-203,8	-201,3	-195,8	5,5	-3%
Kørselsudgifter	478,3	497,0	492,2	487,2	-5,0	-1%
Fællesudgifter *	76,3	74,7	77,4	78,0	0,5	1%
<b>Ejerbidrag busdrift</b>	<b>323,9</b>	<b>367,8</b>	<b>368,4</b>	<b>369,4</b>	<b>1,0</b>	<b>0%</b>
<b>Telekørsel</b>					-	
Indtægter	-2,6	-2,8	-2,7	-2,6	0,0	-2%
Kørselsudgifter	17,4	17,5	17,6	14,2	-3,4	-24%
Fællesudgifter	6,1	6,0	6,6	5,5	-1,0	-18%
<b>Ejerbidrag telekørsel</b>	<b>20,9</b>	<b>20,7</b>	<b>21,5</b>	<b>17,1</b>	<b>-4,3</b>	<b>-25%</b>
<b>Ejerbidrag i alt</b>	<b>344,8</b>	<b>388,5</b>	<b>389,8</b>	<b>386,5</b>	<b>-3,3</b>	<b>-1%</b>

Ejerbidraget, som er kommunernes og Region Syddanmarks årlige betaling til FynBus, er 386,5 mio. kr. i 2019. Det er en mindreudgift på 3,3 mio. kr. svarende til et fald på 1 % i forhold til budgettet for 2019.

#### Passagerindtægter og passagerudvikling

Som det fremgår af tabel 1 ovenfor, viser regnskab 2019 en mindreindtægt på 5,5 mio. kr. vedrørende passagerindtægterne fra busdriften. De mulige forklaringer herpå fremgår nedenfor.

Mindreindtægter på 4,5 mio. kr. vedr. Bus&Tog-samarbejdet, som vedrører posterne periodekort, ungdomskort og Bus&Tog-samarbejdet. Der er i 2019 sket endelige afregning af 2017, samt foreløbig 2018 og aconto 2019 på baggrund af foreløbig 2018-afregning.

Indtægterne fra kontantbilletter, og til dels mobilbilletter, har været markant lavere end forventet, hvor regnskabsresultatet ligger henholdsvis 5,1 og 1,1 mio. kr. under det i budgettet forudsatte. Dette opvejes til dels af merindtægter på Rejsekort Classic på 2,6 mio. kr.

Tabel 2: Passagerindtægter for perioden regnskab 2017 til regnskab 2019

Indtægter (mio. kr. i årets priser)	R 2017	R 2018	B 2019	R 2019	Afvig. R19-B19	Afvigelsen B 2019 - R2019 i procent
<b>FynBus</b>	-230,6	-203,8	-201,3	-195,8	5,5	-3%
Region Syddanmark	-126,9	-111,3	-109,5	-105,6	3,9	-4%
Assens	-3,7	-3,4	-3,5	-3,4	0,1	-2%
Faaborg - Midtfyn	-3,8	-3,6	-3,4	-3,4	0,0	-1%
Kerteminde	-1,8	-1,6	-1,6	-1,5	0,1	-6%
Langeland	-2,1	-1,6	-1,7	-1,7	0,0	-1%
Middelfart	-3,0	-2,6	-2,7	-2,5	0,2	-7%
Nordfyn	-3,1	-2,7	-2,9	-2,7	0,2	-7%
Nyborg	-3,3	-3,0	-3,0	-3,0	-0,1	2%
Odense	-72,3	-64,7	-63,8	-62,4	1,3	-2%
Svendborg	-10,6	-9,4	-9,3	-9,6	-0,3	3%

Af tabel 2 ovenfor fremgår interne forskydninger på ejerniveau, hvor det hovedsageligt er Odense Kommune og Region Syddanmark, der ender med mindreindtægter på henholdsvis 1,3 mio. kr. og 3,9 mio. kr. Det fremgår ligeledes, at Nordfyns Kommune, Middelfart Kommune og Kerteminde Kommune har de højeste procentuelle indtægtsfald.

Af nedenstående tabel 3 nedenfor fremgår den ejerfordelte passagerudvikling:

Tabel 3: Ejerfordelt passagertal for buskørsel i perioden regnskab 2017 til regnskab 2019

Passagerer (1.000)	R 2017	R 2018	B 2019	R 2019	Afvig. R19-B19	Afvigelsen B 2019 - R2019 i procent
<b>FynBus</b>	15.537	14.829	13.803	14.521	718,0	5%
Region Syddanmark	5.853	5.589	5.208	5.452	244,0	4%
Assens	345	339	348	323	-25,0	-8%
Faaborg - Midtfyn	366	345	360	315	-45,0	-14%
Kerteminde	167	148	150	147	-3,0	-2%
Langeland	282	276	276	276	-	0%
Middelfart	166	171	180	173	-7,0	-4%
Nordfyn	347	304	302	285	-17,0	-6%
Nyborg	313	297	305	288	-17,0	-6%
Odense	6.841	6.519	5.861	6.423	562,0	9%
Svendborg	857	841	813	839	26,0	3%

Efter 2017 og 1. halvår 2018, hvor FynBus oplevede et væsentligt passagerfald bl.a. på grund af færre ungdomskortskunder, blev budget 2019 vedtaget med en forventning om et fortsat fald i 2019 for Region Syddanmark og Odense Kommune. Passagertallet i 2019 ligger 5,2 % over budget, men 2,1 % lavere end 2018.

### Entreprenørudgifter

Regnskab 2019 viser, at entreprenørudgifterne er 5,0 mio. kr., svarende til 1 %, lavere end budgetteret. Udviklingen i bruttoudgifter fremgår af tabel 4 nedenfor:

Tabel 4: Udviklingen i bruttoudgifter fordelt på ejerniveau i perioden regnskab 2017 til regnskab 2019

Bruttoudgifter rutekørsel (mio. kr. i årets priser)	R 2017	R 2018	B 2019	R 2019	Afvig. R19-B19	Afvigelsen B 2019 - R2019 i procent
<b>FynBus</b>	478,3	497,1	492,2	487,2	-5,0	-1%
Region Syddanmark	182,6	188,4	193,2	188,2	-5,0	-3%
Assens	16,2	16,2	16,2	16,4	0,3	2%
Faaborg - Midtfyn	21,3	24,0	24,3	23,3	-1,0	-4%
Kerteminde	6,6	6,8	6,8	6,8	-0,1	-1%
Langeland	7,3	7,4	7,1	7,0	-0,1	-2%
Middelfart	10,2	11,4	11,6	11,6	0,0	0%
Nordfyn	13,8	14,2	14,6	14,3	-0,3	-2%
Nyborg	13,3	13,9	14,1	14,3	0,2	1%
Odense	177,2	184,8	174,4	175,3	0,9	1%
Svendborg	29,7	30,0	29,9	30,0	0,2	1%

De væsentligste årsager er forklaret i tabel 5 herunder:

Tabel 5: Udviklingen i bruttoudgifter fra budget 2019 til regnskab 2019

Bruttoudgifter rutekørsel budget 2019 (mio. kr.)	492,2
Omkostningsindekset fra Trafikselskaberne i Danmark er 0,12 % højere end budgetteret.	0,5
Samlet set er der 1.963 flere køreplantimer. De flere køreplantimer ses især i Region Syddanmark, Assens, Nyborg og Odense Kommune, mens der er reduceret flest køreplantimer i Faaborg-Midtfyn og Nordfyn Kommune.	1,0
Merudgift på grund af ændring i kørselssammensætningen i form af andre busser og tilpasning af køreplaner mv. Dette er primært i Odense Kommune, hvor besparelse vedr. frit flow ikke har været mulig at realisere pga. trængsel.	2,0
Mindreudgift til variabel kørsel, da der køres mindre fastdublering end budgetteret.	-4,7
Mindreudgift til incitamentsaftaler, direkte henførbare udgifter mv.	-3,8
Bruttoudgifter rutekørsel regnskab 2019 (mio. kr.)	487,2

### Fællesudgifter

Fællesudgifter i FynBus består af udgifter, der ikke kan henføres direkte til hverken region eller de enkelte kommuner. Det vil sige udgifter til FynBus' administration, rejsekortsystemet m.m.

Rammen til fællesudgifterne har siden 2010 været uændret målt i faste priser. I forbindelse med overgangen til rejsekortet har der siden 2016 været merudgifter til Rejsekort A/S. Udgifter, som ligger ud over den ordinære ramme. Merudgiften viser forskellen mellem FynBus' tidligere billetteringssystem og Rejsekort A/S i overgangsfasen 2016 og 2017.

Ved 1. kvartalsregnskab 2018 blev det vedtaget, at den ordinære ramme nedskrives fra 65,6 mio. kr. til 60,9 mio. kr. Udgifterne til rejsekortet vises i stedet fuldt ud. De samlede fællesudgifter er uændrede.

FynBus' ramme til de ordinære fællesudgifter udgør i 2019 62,1 mio. kr. Der har i 2019 været anvendt udgifter til projektlederuddannelse, der skal understøtte arbejdet med de strategiske mål, samt udgifter til videreudvikling af FynBus' datawarehouse, som pga. leverandørskifte har været længere tid undervejs end planlagt. Der er i 2019 anvendt 61,6 mio. kr., hvilket er 0,5 mio. kr. mindre end rammen på 62,1 mio. kr. Mindreforbruget indgår i rammestyringsprincippet sammen med tidligere års opsparing og udgør ultimo 2019 1,6 mio. kr.

Udgifterne til Rejsekort A/S blev i 2019 14,5 mio. kr. Heraf udgør 13,4 mio. kr. udgifter til Rejsekort A/S samt 1,1 mio. kr. til FynBus' egenkapital, som opstart på genoprettelse af FynBus' negative egenkapital efter investeringen i rejsekortudstyr i 2016 og 2017. De 1,1 mio. kr. kan anses som et udtryk for effektiviseringer i Rejsekort A/S.

Tabel 6: Samlede fællesudgifter i perioden regnskab 2017 til regnskab 2019

Fællesudgifter (mio kr. i årets priser)	R 2017	R 2018	B 2019	R 2019	Afvig. R19-B19	Afvigelsen B 2019 - R2019 i procent
Driftsrelaterede udgifter	8,3	8,5	12,1	10,1	-2,0	-20%
Salgsrelaterede udgifter	15,9	16,1	15,3	15,0	-0,3	-2%
Administrative udgifter	39,4	38,4	34,7	36,5	1,8	5%
<b>Ordinær ramme</b>	<b>63,7</b>	<b>63,1</b>	<b>62,1</b>	<b>61,6</b>	<b>-0,5</b>	<b>-1%</b>
Udgifter Rejsekort	10,3	13,5	14,5	14,5	0,0	0%
Investering Odense Letbane	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0%
Rammestyring / Overførsel	0,8	-2,2	0,0	0,5	0,5	1,0
Anlægsudgifter	1,5	0,3	0,8	1,3	0,5	38%
<b>I alt</b>	<b>76,3</b>	<b>74,7</b>	<b>77,4</b>	<b>78,0</b>	<b>0,5</b>	<b>1%</b>

Anlægsprojekter i 2019 udgør 1,3 mio. kr. og er specificeret herunder:

- "FynBusbestilling i Fremtiden": 0,5 mio. kr. (2019 projekt). Analysefasen er i fuld gang. Beløbet overføres til 2020, hvilket der er ansøgt om ved bestyrelsesmøde den 27. september 2019.
- Integration af rejseplanen op mod mobilapp: bevilget 0,2 mio. kr., anvendt 0,1 mio. kr. (2019 projekt). Projektet er afsluttet.
- Kapacitetsstyring: 0,5 mio. kr. (udskudt fra 2014). 0,2 mio. kr. er anvendt i 2018, og 0,3 mio. kr. er anvendt i 2019. Projektet er afsluttet.
- "Bedre Trafikinformation": samlet projektsum 4,3 mio. kr., hvoraf 3,3 mio. kr. finansieres af FynBus, hvoraf 0,3 mio. kr. kommer fra projektet "Opgradering af terminaler på OBC" (udskudt fra 2017). Der er anvendt 0,2 mio. kr. i 2018, og restbeløb er overført til 2019. I 2019 er anvendt 1,9 mio. kr. Se desuden tabel 9 nedenfor.
- Økonomiintegration: 0,1 mio. kr. (projektet er overført fra 2016, da regionens økonomisystem er udskudt til 2019). Projektet er afsluttet.

### Telekørsel

Ejerbidraget udgør i 2019 17,1 mio. kr., hvilket er en mindreudgift på 4,3 mio. kr., svarende til et fald på 25 %.

I 2018 oplevede nogle kommuner stigende turantal ved telekørsel, som betød, at der blev foretaget nogle justeringer af telekørselsordningen med lukning af tidsbånd og takstforhøjelse. Regnskab 2019 har ca. 4.400 færre ture end budgetteret, hvilket kan tilskrives stramningerne fra 2018 samt lukning af telependlerordningen.

I nedenstående tabel 7 ses udviklingen på ejerniveau:

Tabel 7: Samlede telekørselsudgifter i perioden 2017-2019 opgjort i løbende priser

Ejerbidrag telekørsel (mio kr. i årets priser)	R 2017	R 2018	B 2019	R 2019	Afvig. R19-B19	Afvigelsen B 2019 - R2019 i procent
FynBus	20,9	20,7	21,5	17,1	-4,3	-25%
Region Syddanmark	1,1	1,0	1,1	0,7	-0,4	-61%
Assens	4,9	5,1	5,0	3,2	-1,8	-56%
Faaborg - Midtfyn	4,4	4,7	5,3	5,1	-0,2	-4%
Kerteminde	1,7	1,6	1,7	1,5	-0,2	-16%
Langeland	0,1	0,2	0,1	0,1	0,0	44%
Middelfart	1,0	1,1	1,0	1,2	0,2	18%
Nordfyn	5,1	4,9	4,8	3,4	-1,3	-39%
Nyborg	0,6	0,6	0,5	0,5	-0,0	-3%
Odense	0,2	0,1	0,2	0,1	-0,1	-121%
Svendborg	1,8	1,5	1,7	1,2	-0,5	-40%

Pga opgørelse i mio. kr. kan små ændringer give store procentuelle afvigelse i forhold til indekstallene.

### Flextrafik

Tabel 8 nedenfor viser udviklingen i aktivitetsomfanget for perioden 2017-2019:

Tabel 8: Antal personture 2017-2019

Antal personture	R2017	R2018	B2019	R2019	Afvig. B19-R19	Afvigelsen B 2019 - R 2019 i procent
Handicapkørsel	129.754	135.526	134.711	142.617	7.906	6%
Anden kørsel	287.251	294.801	262.517	225.883	-36.634	-14%
<b>Handicap- og anden kørsel</b>	<b>417.005</b>	<b>430.327</b>	<b>397.228</b>	<b>368.500</b>	<b>-28.728</b>	<b>-7%</b>
Telekørsel*	163.867	163.462	169.340	138.982	-30.358	-18%
<b>I alt</b>	<b>580.872</b>	<b>593.789</b>	<b>566.568</b>	<b>507.482</b>	<b>-59.086</b>	<b>-10%</b>
Siddende patientbefordring	232.782	234.518	241.490	235.034	-6.456	-3%
<b>I alt</b>	<b>813.654</b>	<b>828.307</b>	<b>808.058</b>	<b>742.516</b>	<b>-65.542</b>	<b>-8%</b>

\*Telekørsel udgiftsføres under busdriften. Når telekørsel medtages i denne tabel, er det udtryk for, at telekørsel driftsmæssigt hænger sammen med øvrige kørselsordninger i Flextrafik og er en del af den samlede aktivitet, som muliggør en øget koordinering.

Stigning i handicapkørsel kan delvist tilskrives, at ordningen er blevet udvidet til også at omfatte svagtsende, og delvis den stigende ældre befolkning, hvor effekten ikke er tilsvarende opjusteret i



budgettet. En stor del af kommunerne har i løbet af 2019 åbnet op for, at demente og senhjerneskadede også kan blive visiteret til handicapkørselsordningen.

Faldet i anden kørsel dækker over indbyrdes forskydninger blandt ejerne. Yderligere har Assens Kommune hjemtaget nogle kørselsordninger, efter budget 2019 var fastlagt. Det vedrører blandt andet dagcenterkørsel. Der er i løbet af 2018 set en opstramning af visiteringspraksis, som i 2019 giver udslag i kørselsomfanget med reduktioner indenfor lægekørsel, speciallægekørsel, paragrafkørsel og specialskolekørsel. I alle de kommuner, som har lægekørsel hos FynBus, ses efter en reduktion i kørselsomfanget i forhold til budget og sidste års regnskab.

Hovedtallene for flexkørsel fremgår af tabel 9 herunder:

Tabel 9: Hovedtal Flexkørsel

Mio. kroner (årets priser)	R2017	R2018	B2019	R2019	Afvig. B19-R19	Afvigelsen B 2019 - R 2019 i procent
Indtægter	-7,2	-7,5	-7,3	-5,7	1,6	-22%
Entrepreneurudgifter	72,9	77,3	71,6	66,5	-5,1	-7%
<b>Flex udgifter, netto</b>	<b>65,7</b>	<b>69,7</b>	<b>64,3</b>	<b>60,8</b>	<b>-3,5</b>	<b>-5%</b>
Fællesudgifter	18,9	19,0	18,7	18,9	0,3	1%
<b>Ejerbidrag</b>	<b>84,6</b>	<b>88,8</b>	<b>82,9</b>	<b>79,7</b>	<b>-3,2</b>	<b>-4%</b>

Ejerbidraget udgør 79,7 mio. kr., svarende til en mindreudgift på 3,2 mio. kr. eller ca. 4 % i forhold til budgettet. Mindreudgiften skyldes hovedsageligt færre entreprenørudgifter grundet færre personture, samt færre indtægter grundet ændring i abonnementsordningen ved handicapkørsel.

Udviklingen i fællesudgifterne ses i nedenstående tabel 10. Fællesudgifterne udgør 24,5 mio. kr., hvilket er en mindreudgift på 2,9 %.

Tabel 10: Oversigt fællesudgifter for tele- og flexområdet

Mio. kroner (årets priser)	R2017	R2018	B2019	R2019	Afvig. B19-R19	Afvigelsen B 2019 - R 2019 i procent
Fællesudgifter. Telekørsel	6,1	6,0	6,6	5,5	-1,0	-15%
Fællesudgifter, flexområdet	18,9	19,0	18,7	18,9	0,3	1%
<b>Fællesudgifter, i alt</b>	<b>25,0</b>	<b>25,0</b>	<b>25,2</b>	<b>24,5</b>	<b>-0,7</b>	<b>-2,9%</b>

Overordnet set viser regnskab 2019 et mindre forbrug på 0,7 mio. kr., som dækker over en række interne afvigelser ved lønninger og IT-omkostninger.

Grundet færre personture har Flextrafik i løbet af 2019 foretaget justeringer i deres callcenter (bestilling og trafikstyring) for at kunne reducere i lønudgifter.

Udviklingen i fordelingen af fællesudgifter pr. persontur for de enkelte kørselstyper fremgår af nedenstående tabel 11:

Tabel 11: Oversigt fællesudgifter – fordeling pr. persontur

I kroner (Årets priser)		R2017	R2018	B2019	R2019	Afvig. B19-R19	Afvigelsen B 2019 - R 2019 i procent
Faste fællesudgifter	Kommunal kørsel	23,50	23,84	25,12	26,75	1,63	7%
	Siddende patientbefordring	26,80	27,63	26,85	29,02	2,17	8%
Variable fællesudgifter	SBH-kørsler	10,60	10,05	10,44	10,19	-0,25	-2%
	Lægekørsel inkl. speciallæge, kropsbårne hjælpemidler og § -kørsel	6,60	6,28	6,53	6,37	-0,16	-3%
	Centerkørsel inkl. genoptræning, speciel genoptræning, aktivitetskørsel og elevkørsel	7,90	7,53	7,83	7,64	-0,19	-3%
	Specialskekørsel	13,20	12,56	13,05	12,73	-0,32	-3%
	Telekørsel	15,90	15,07	15,66	15,28	-0,38	-3%
	Samlede fællesudgifter	SBH-kørsel	34,10	33,89	35,56	36,94	1,38
	Lægekørsel inkl. speciallæge, kropsbårne hjælpemidler og § -kørsel	30,10	30,12	31,65	33,12	1,47	5%
	Centerkørsel inkl. genoptræning, speciel genoptræning, aktivitetskørsel og elevkørsel	31,40	31,37	32,95	34,39	1,44	5%
	Centerkørsel inkl. genoptræning, speciel genoptræning, aktivitetskørsel og elevkørsel – Cplan	22,90	20,97	23,02	24,46	1,44	7%
	Specialskekørsel	36,70	36,40	38,17	39,48	1,31	4%
	Specialskekørsel - Cplan	28,20	26,30	28,24	29,55	1,31	5%
	Telekørsel	39,40	38,91	40,78	42,03	1,25	3%

Som det fremgår af tabel 11 ovenfor, er de faste fællesudgifter for kommunal kørsel og siddende patientbefordring højere end budgetteret, mens de variable fællesudgifter er lavere end budgetteret.

Samlet set er der en stigning på mellem 1,25 kr. og 2,17 kr. i satserne for fællesudgifter, en stigning på 2,17 kr. for siddende patientbefordring, og en stigning på 1,25 kr. for telekørsel.

Den væsentligste årsag, til at satserne for fællesudgifterne er øget, er, at der færre personture til næsten samme udgift, hvormed satsen stiger.

I de faste satser fordeles de faste udgifter, som bl.a. er IT- og Flextrafiks andel af FynBus' lønudgifter. På disse poster ses et merforbrug. Mens de variable udgifter er Flextrafiks callcenter, hvor der er sket en reduktion i lønudgifterne for at imødekomme det faldende turantal.

#### Indstilling:

Direktøren indstiller, at bestyrelsen

- godkender det fremlagte årsregnskab for 2019.

#### Vedtagelse:

Godkendt som indstillet.

FynBus' revisor sender bilag 1.4 og bilag 1.5 til bestyrelsen med henblik på underskrivning med NemID.

#### Bilag:

- Bilag 1.1 *Årsregnskab 2019, hovedtal*
- Bilag 1.2 *Talmateriale Årsregnskab 2019*
- Bilag 1.3 *Notat Årsregnskab ejerfordelt 2019 (udsendes direkte til forvaltningerne)*
- Bilag 1.4 *Revisionsberetning nr. 14*
- Bilag 1.5 *Eksternt regnskab 2019*
- Bilag 1.6 *Finansiering 2019*
- Bilag 1.7 *Direktørens rejse- og repræsentationsopgørelse 2019*

## 2. FYNBUS' ÅRSBERETNING 2019

**Resumé:**

*FynBus' Årsberetning 2019 fremlægges til godkendelse.*

**Sagsfremstilling:**

Administrationen fremlægger årsberetning for 2019. Årsberetningen skildrer de vigtigste resultater og begivenheder i og omkring FynBus i 2019.

**Indstilling:**

Direktøren indstiller, at bestyrelsen

- godkender FynBus' Årsberetning 2019.

**Vedtagelse:**

*Godkendt som indstillet.*

**Bilag:**

FynBus' Årsberetning 2019 tilgås ved at følge dette link:

[https://fynbus.dk/filarkiv/Om%20FynBus/Strategi%20og%20%C3%A5rsberetning/Aarsberetning2019\\_bestyrelse.pdf](https://fynbus.dk/filarkiv/Om%20FynBus/Strategi%20og%20%C3%A5rsberetning/Aarsberetning2019_bestyrelse.pdf)

### 3. NYT TURISTPRODUKT

#### Resumé:

FynBus har vurderet muligheden for nye produkter til turister, fx at indføre et produkt til transport med bussen, som turisterne kan bruge under hele deres ophold. Dette for at gøre det så let som muligt for turisterne at rejse med FynBus.

#### Sagsfremstilling:

Hvilke turistprodukter har FynBus og de øvrige trafikselskaber?

Danske turister har muligheder for at rejse med rejsekort, men det har udenlandske turister ikke, da Rejsekort Classic kræver NemID. Hos FynBus tilbydes turister en turistbillet, der udstedes som mobilbillet på app eller webshop. Turistbilletten koster 50 kr. uanset turistens alder, og billetten gælder til fri transport en hel dag. Billetten findes også i en familieudgave til 150 kr. for 4 personer.

Generelt har turister i Danmark mulighed for at købe enkeltbilletter via app eller kontant i bussen, ligesom der kan købes Rejsekort Anonymt. Derudover har de fleste trafikselskaber flere turistprodukter, typisk dækkende 1-3 dage. En oversigt er vist i tabel 1:

Tabel 1: Trafikselskabernes tilbud af turistprodukter

Trafikselskab	Produkt	Pris (billigst/dyrest)
FynBus	Turistbillet 1 dag (enkelt / familie)	50 kr. / 150 kr.
Sydtrafik	-	
Midttrafik	Turistbillet 24t, 48t, 72t Århus	80 kr. / 160 kr.
	Turistbillet 24t, 48t, 72t hele området	162 kr. / 320 kr.
	Århus Card / Attraction card	
	Klippekort med 10 ture	Som rejsekort trin 0
NT	Travel pass 24t, 72t	150 kr. / 250 kr.
Movia	City pass Small, Large 1-5 dage	80 kr. / 600 kr.
BAT	Turistbillet, 1 dag / 7 dage	150 kr. / 500 kr.
DSB	Copenhagen Card, 1-5 dage	399 kr. / 989 kr.
Arriva	Arriva one day	129 kr.

Generelt gælder følgende i forhold til turistprodukter:

- FynBus har klart laveste pris på turistbilletter
- De øvrige trafikselskaber har typisk en pris, der ligger på niveau eller over højeste pris for en returrejse på enkeltbillet for at undgå "kannibalisierung" af andre produkter
- Alle på nær FynBus tilbyder 50 % på turistbilletter til børn
- Prisen for tredagsbilletter er ca. 2 gange prisen for 1 dag

Hos FynBus er der i 2019 solgt 13.000 turistbilletter til en værdi af knap 650.000 kr.

#### Hvad er turisternes behov?

Destination Fyn oplyser følgende i forhold til turister på Fyn:

- De har i gennemsnit 6,6 overnatninger
- De besøger i gennemsnit 2,2 attraktioner
- 65 % har besøgt eller forventer at besøge andre områder/byer (end der, hvor de er blevet interviewet)

I sommeren 2019 har FynBus registreret, at hvert kundenummer i gennemsnit køber 2 billetter pr. ferieophold.

### Hvilket produkt skal tilbydes?

Ud fra ovennævnte vil turister i gennemsnit have behov for transport 2-3 dage i forbindelse med deres besøg.

For at prisen skal være attraktiv for turister, vurderes den samlede pris at skulle ligge under prisen for 3 enkelte turistbilletter, men også over prisen for 3 dages rejse med rejsekort til 2 zoner (aktuelt 108 kr. for 3 dobbeltture). Prissætningen for en tredagsbilletter anbefales derfor sat til 125 kr. for en enkelt person og 375 kr. for en familiebillet til 4 personer.

Alternativt kunne der tilbydes en turistbillet til hele ferieugen. Prissætningen af en sådan ville ligeledes skulle ligge i omegnen af 125 kr. for at være attraktiv, da det reelt er det rejsebehov, turisterne har.

Et nyt flerdagsprodukt vil gøre det nemmere for turisterne og vil formentlig medføre en øget omsætningen på maksimalt 10-20 %, svarende til maksimalt 130.000 kr. årligt

### Hvad med den afledte effekt på FynBus' ordinære produkter?

Med den nuværende pris på turistbilletten vil det være billigere end rejsekort, hvis rejsen er på mere end 3-4 zoner. For pendlerkortkunder vil turistbilletten være billigst, hvis man rejser mere end 6 zoner. Dette betyder, at en del fynboer i ferieperioderne vælger turistbilletten fremfor fx rejsekort som betaling.

Et nyt produkt for 125 kr. til 3 dage vil i ferieperioderne øge risikoen for "kannibalisierung" af de faste produkter, hvilket vil kunne medføre et indtægtstab på skønsmæssigt 100.000-200.000 kr.

Den økonomiske konsekvens er samlet set, at indførelsen af et nyt produkt vil være budgetneutralt. De økonomiske konsekvenser vil dog kunne afprøves ved forsøgsvist at tilbyde et 3 dages turistprodukt i sommerferien 2020.

Såfremt der tilbydes et alternativt ugeprodukt til samme pris, vil dette markant øge risikoen for "kannibalisierung" af især rejser på kontantbillet og rejsekort.

### Skal der være adgang til plustur/flexstur?

FynBus henviser til rejseplanen for information om transportmulighederne. Rejseplanen viser plustur som en mulighed og som en del af den kollektive trafik, hvorfor rejser med plustur bør være mulige.

I forhold til flextrafik gælder de almindelige regler, at der skal betales kontant til chaufføren på turen.

### **Indstilling:**

Direktøren indstiller, at bestyrelsen

- godkender, at der i de resterende turistperioder i 2020 tilbydes 3 dages turistbillet som beskrevet overfor til en pris på 125 kr. pr. billet og 375 kr. for en gruppe på 4 personer, og
- forelægges evaluering af forsøget med turistbilletten ultimo 2020.

### **Vedtagelse:**

*Godkendt som indstillet.*

**SAGER TIL DRØFTELSE:**

Intet.

## SAGER TIL ORIENTERING:

### 4. REVIDERET TIDS- OG PROCESPLAN FOR FÆLLES UDBUD

#### Resume:

*FynBus har den 16. marts 2020 forelagt bestyrelsen tids- og procesplan for fælles udbud. Grundet Corona-virussen er denne tids- og procesplan ændret.*

*Temamødet den 30. april er udsat på ubestemt tid. De administrative møder med kommunerne og regionen samt dialogmødet afholdes virtuelt som planlagt i april.*

*Der udarbejdes et notat, som forelægges bestyrelsen den 19. juni 2020 med henblik på drøftelse i politiske udvalg i kommunerne og regionen.*

#### Sagsfremstilling:

Grundet Corona-virussen har FynBus været nødt til at ændre i tids- og procesplanen for fælles udbud.

FynBus har den 16. marts 2020 forelagt bestyrelsen en tids- og procesplan for fælles udbud. Denne tids- og procesplan er ændret i nærværende sag, således at temamødet er udsat på ubestemt tid, og præsentation for politisk udvalg i maj er erstattet med en drøftelse i de politiske udvalg med tilbagemeldingsfrist den 4. september 2020.

Arbejdet med et fælles udbud er påbegyndt i 2019, hvor FynBus den 15. marts 2019 og den 13. december 2019 har forelagt bestyrelsen muligheden for et fælles udbud fra 2023-2024, hvor de fleste kommunale kontrakter samt Region Syddanmarks kontrakt om buskørsel udløber. Et eventuelt fælles udbud vil samtidigt kunne omfatte omstilling til grøn energi.

FynBus har brugt de to første måneder af 2020 bl.a. på videnopbygning i forhold til grøn omstilling af buskørsel, samt på udarbejdelse af en tids- og procesplan for fælles udbud.

FynBus har i januar 2020 orienteret Kommunaldirektørforum og i februar orienteret Borgmesterforum Fyn om rammerne for fælles udbud.

Der er i april indkaldt til administrative møder med kommunerne og regionen, samt inviteret til temamøde og dialogmøder.

De administrative møder fastholdes og afvikles virtuelt, dialogmødet med entreprenørerne og busproducenter afholdes ligeledes virtuelt i april, mens temamødet er udsat på ubestemt tid.

Grundet udsættelse af temamødet i april udarbejdes et notat med rammerne for et fælles udbud.

Notatet vil redegøre for:

- Grøn omstilling af kollektiv trafik
- De juridiske rammer for et fælles udbud
- Mulighed for samspil mellem flextrafik og kollektiv trafik
- Scenarier for de enkelte ejere. Scenarierne er baseret på de drøftelser, der har været på de administrative møder i april.

Notatet sendes til kommentering hos mødedeltagerne fra de administrative møder i april, inden det forelægges bestyrelsen den 19. juni 2020 med henblik på en drøftelse i de politiske udvalg i kommunerne og regionen.

Notatet vil være på et overordnet niveau, men vil blive underbygget af analyser, inden endelige beslutningsoplæg forelægges bestyrelsen på mødet den 1. oktober 2020.

Beslutningsgrundlaget vil redegøre for de juridiske, økonomiske og planmæssige forudsætninger og konsekvenser ved et fælles udbud, samt afklare mulighederne for en grøn omstilling af buskørslen i FynBus' område.

Efter den reviderede tidsplan vil kommunerne og regionen stadig skulle træffe beslutning i efteråret 2020 om deres kommende udbud – herunder beslutning om grøn omstilling af buskørsel, samt om buskørslen skal udbydes i et fælles udbud.

Beslutningerne i kommunerne og regionen vil danne input til udbudsmaterialet, som forventes offentliggjort i februar/marts 2021.

Revideret tidsplan for 2020:

- Administrative virtuelle møder i kommunerne og regionen – april 2020
- Notat sendes til administrativ kommentering – medio maj 2020
- Notatet og kommentarer forelægges bestyrelsen med henblik på drøftelse i de politiske udvalg i kommunerne og regionen – 19. juni 2020
- Beslutningsgrundlag for fælles udbud forelægges bestyrelsen – 1. oktober 2020
- Evt. administrative møder i kommunerne og regionen – oktober 2020
- Politisk beslutning i kommunerne og regionen – november 2020
- Udbud forventes offentliggjort – februar/marts 2021

**Indstilling:**

Direktøren indstiller, at bestyrelsen

- tager orienteringen til efterretning.

**Vedtagelse:**

*Orienteringen taget til efterretning.*

**Bilag:**

Bilag 4.1      *Revideret tidsplan for fælles udbud*



## 5. FYNBUS OG CORONA – DAG FOR DAG

### Resume:

Administrationen giver et tidslinjebillede af situationen omkring Coronavirussen (COVID-19) i nedluknings- og oplukningsfasen.

### Sagsfremstilling:

#### **Nedlukningen**

Onsdag den 11. marts 2020

#### *Opfordring til kunderne*

FynBus påbegynder kommunikation til kunderne med gode råd om adfærd og hygiejne.



#### *Pladsbegrænsende foranstaltninger*

Fra og med den 11. marts blev der indført pladsbegrænsende foranstaltninger i bussen, idet alle chauffører var informeret om kun at medtage passagerer i et omfang, der svarer til halv kapacitet.



#### *Øget rengøring i busserne*

Endelig er der indgået aftale med entreprenørerne om øget rengøring i busserne, især hvad angår kontaktflader i bussen som fx stopknapper, stænger og håndtag.

Torsdag den 12. marts 2020

#### *Administrationen lukkes ned*

FynBus sender sine medarbejdere hjem. De fleste har hjemmearbejdspladser og vil have fokus på at løse aktuelle opgaver. Det samme gælder FynBus' kundecenter, der lukker kl. 12.00 denne dag.



### *Corona-hjemmeside*

FynBus opretter særlig hjemmeside ([FynBus.dk/corona](https://fynbus.dk/corona)) med kundeinformation vedr. FynBus og Coronavirussen.

### *Busdriften*

Busserne kører som de plejer, men FynBus indleder dialog med kommunerne vedr. lokalbusser.

### *Fuld refusion af periodekort*

Det er besluttet på landsplan, at alle periodekort (inkl. Ungdomskort) kan refunderes uden fratræk af gebyr for refusion.

### *Flexområdet*

Der opretholdes fortsat betjening af kunderne på Flexområdet. Flex mærker dog et tydeligt fald i antallet af ture.

### Fredag den 13. marts

#### *Flexområdet*

Der opretholdes fortsat betjening af kunderne, dog med en opfordring til kunderne om kun at foretage nødvendige rejser. Alle Flexrejser foregår nu som solo-rejser, dvs. 1 kunde pr. vogn.

### *Bussens fordøre lukkes*

Det er ikke længere muligt for kunderne at benytte bussenes fordøre af hensyn til chaufførerne og kundernes sikkerhed. Kunderne skal i stedet gå ind og ud ad busserne via midt- eller bagdøren for at undgå unødvendig kontakt til chaufføren.



### *Busdriften*

Regionalbusserne kører uændret. Kommunerne har tilkendegivet, at også lokalbus-betjeningen fortsætter. Bybusserne i Odense vil køre uændret hen over weekenden.

### Mandag den 16. marts 2020

#### *Uddannelsesbusser indstilles*

De uddannelsesbusser, der betjener de fynske ungdomsuddannelser, indstilles, ligesom en hel del ekstraafgange, der også er møntet på skoler og uddannelsesinstitutioner, indstilles.

Også rute 44, der kører mellem OBC og SDU, er indstillet.

### *Flexkørsel*

Kunderne opfordres nu høfligt til IKKE at sætte sig ved siden af Flex-chaufføren for at undgå smittespredning.

Alle ture gennemføres fortsat som solo-ture, dvs. ingen medpassagerer i flexbilerne, med mindre det er en ledsager.

Tirsdag den 17. marts 2020

*FynBus: Hold afstand*

FynBus opfordrer kunderne til at holde afstand til hinanden og til chaufføren via skilte på busser og busskærme.



*Lokalbusser indstilles*

Middelfart Kommune beslutter som den første fynske kommune at indstille sin lokalbuskørsel pr. dags dato. Andre kommuner ventes snart at følge efter.

Onsdag den 18. marts 2020

*Benyt ikke de forreste sæder i busserne*

De forreste sæder i busserne må ikke længere benyttes. Budskabet distribueres via skærme og opslag i alle busser.



*Bybusser i Odense*

Alle S-buslinjer indstilles, da de i forvejen kører tomme.

*Regionale busser*

Også i de regionale busser indstiller man nu de såkaldte S-buslinjer, der primært betjener skoler og uddannelsesområder.

*Lokalbusser indstilles*

Assens Kommune og Kerteminde Kommune har besluttet sig for at indstille størstedelen af deres lokalbusser dags dato, og de anbefaler kunderne at anvende Flextur og Plustur i stedet.

Torsdag den 19. marts 2020

*Stop for kontantsalg i busserne*

På opfordring fra Transportministeren stopper FynBus for alt kontantsalg i busserne. Kunderne henvises i stedet til rejsekort. Alternativt til web eller app, når der skal købes en enkeltbillet.



#### Fredag den 20. marts 2020

##### *Stop for kontanter i Flexbilerne*

Det er ikke længere muligt at betale med kontanter i Flex-bilerne. Betaling håndteres nu kontantfrit af administrationen ved bestilling.

##### *Ingen forsædepassagerer i Flexbilerne*

Det er ikke længere tilladt at sidde på forsædet ved siden af chaufføren i Flex-bilerne.

##### *Natbusserne indstilles*

Fra og med i dag indstilles de regionale natbusser.

##### *Lokalbusser indstilles*

Fra og med fredag morgen indstilles lokalbuskørslen i Svendborg Kommune, Langeland Kommune, Nordfyns Kommune og Faaborg-Midtfyn Kommune. For at undgå at der vil være borgere, der således ikke vil kunne komme på eller fra arbejde, vil det være muligt at benytte Flextrafikken på fordelagtige vilkår.

#### Mandag den 23. marts 2020

##### *Lokalbusser indstilles*

Nyborg Kommune har besluttet sig for at indstille deres lokalbusser pr. dags dato. Bybusserne i Nyborg kører fortsat. For at undgå at der vil være borgere, der således ikke vil kunne komme på eller fra arbejde, vil det være muligt at benytte Flextrafikken på fordelagtige vilkår.

#### Onsdag den 25. marts 2020

##### *Nye køreplaner for regionalbusserne og bybusserne i Odense*

Nye køreplaner med reduceret kørsel træder i kraft for regionalbusserne samt for bybusserne i Odense. Kunderne får nye køreplaner, hvor der primært forsvinder busafgange uden for myldretiden, men der vil også være reduktioner om eftermiddagen. Erhvervspendlerne vil fortsat have de samme muligheder som i dag, mens kunder, der kører uden for myldretiden, vil opleve færre afgang.



#### Torsdag den 2. april 2020

FynBus skriver ud til flexvognmænd og busentreprenører med tilbud om håndsprit i 1 liters-flasker med pumpe til distribution blandt chaufførerne.

## Oplukningen

Torsdag den 2. april

FynBus går i gang med forberedelserne til at lukke op for den kollektive trafik pr. 14. april 2020, hvor det ventes, at den regionale bustrafik samt bybusserne i Odense igen vender tilbage til normal drift. De regionale uddannelsesbusser og lokalbusserne planlægges igangsat pr. 15. april 2020 efter aftale med uddannelsesinstitutioner og/eller kommunerne.



Tirsdag den 14. april 2020

Busdriften nærmer sig en normalisering, dog kører busserne fortsat med restriktioner i forhold til antal passagerer, indstigning, billettering og øvrig hensyntagen. Alle busser forsynes med oplysninger om hvor mange passagerer, busserne maksimal kan medbringe.



Onsdag den 15. april 2020

De lokale skolebusser og regionale uddannelsesbusser er nu i gang med at transportere de elever, der nu vender tilbage til skolerne. Det drejer sig om de små klasser i folkeskolerne samt 3.g'erne fra landets gymnasieskoler. Brugen af busserne er dog underlagt restriktioner, så smittespredningen fortsat begrænses.

**DU ER VELKOMMEN I BUSSEN, MEN IKKE ALT ER SOM DET PLEJER.**

For at reducere risikoen for smittespredning er der visse retningslinjer, du skal være opmærksom på, når du tager bussen.

**Tøj ikke bussen hvis du er syg!**  
Har du Covid-19 eller formoder du, at du kan være smittet, skal du ikke tage bussen.

**Hold afstand til andre!**  
For din egen, dine medpassageres og chaufførens skyld medtager busserne kun et begrænset antal passagerer. Vi håber og holder afstand.

**Du kan ikke bruge kontantøst!**  
Du kan på nærværende tidspunkt ikke købe billetter ved chaufføren. Du kan køre på rejsekort, Fynbus Mobilbillet eller handle på webshop Fynbus.dk

**Hold busens forende frit!**  
Af hensyn til chaufførens sikkerhed holdes forinden lukket og de forneste sæder lukket spærret. Beryt busens øvrige døre og sæder.

**Vi passer på jer!**

- Der er udsat for rengøring af busserne.
- Busserne vil, som altid, max være halvt fyldte. Fynbus anvender data til at udpege de afgange, hvor der er flest passagerer, og vil indsatte ekstra busser på disse afgange.
- Fra den 15. april vil Fynbus kontrollere være på de mest anvendte ruter og afgange for at vejlede kunderne og forhindre trængsel i busserne.

**FØLG CHAUFFØRENS ANVISNINGER**

Hold dig opdateret på [Fynbus.dk/coronavirus](https://fynbus.dk/coronavirus)

**FYNBUS**

Torsdag den 16. april 2020

Siden tirsdag morgen har FynBus' kontrollører været til stede i trafikterminalen i Odense for at hjælpe kunderne og for at holde øje med eventuel trængsel i busserne. Meldingen herfra er dog, at der stadig er meget begrænset kundeaktivitet – også på de tidspunkter, der normalt defineres som myldretid.



**Indstilling:**

Direktøren indstiller, at bestyrelsen

- tager orienteringen til efterretning.

**Vedtagelse:**

*Orienteringen taget til efterretning.*

## 6. MEDDELELSER

- Studietur for bestyrelsen
  - *Administrationens planlægning af bestyrelsens studietur til august 2020 er blevet sat på pause i forbindelse med COVID-19. Vi afventer dels, at udenrigsministeriets rejsevejledninger ændres, således at det igen bliver muligt at rejse ud, og dels at høre fra dem, vi planlægger at besøge, ift. deres holdning og vurdering.*

## 7. EVENTUELT

**Godkendt elektronisk**

---

Formand  
Morten Andersen

---

Næstformand  
Poul Andersen

---

Bestyrelsesmedlem  
Bo Libergren

---

Bestyrelsesmedlem  
Flemming Madsen

---

Bestyrelsesmedlem  
Kristian Nielsen

---

Bestyrelsesmedlem  
Jesper Hempler

---

Bestyrelsesmedlem  
Jan Ole Jakobsen

---

Bestyrelsesmedlem  
Albert Pedersen

---

Bestyrelsesmedlem  
Regitze Tilma

---

Bestyrelsesmedlem  
Leif Rothe Rasmussen

---

Bestyrelsesmedlem  
Anders W. Berthelsen

---

Direktør  
Carsten Hyldborg Jensen